

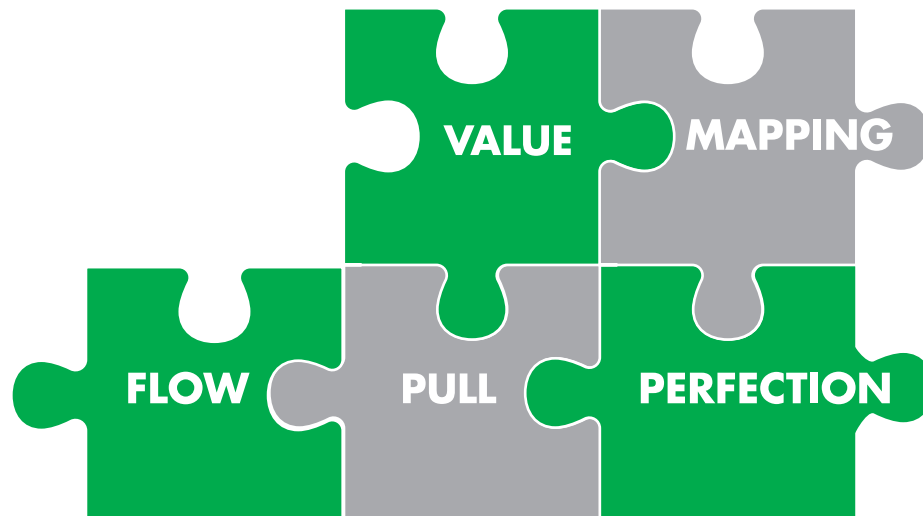
SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION

40°

1979 2019

 **Ceccarelli**
Group TRANSPORT DESIGNERS

www.ceccarelligroup.com



- 1.** Identificare ciò che vale
- 2.** Identificare il flusso a valore
- 3.** Far scorrere il flusso del valore
- 4.** Fare in modo che il flusso sia tirato
- 5.** Ricercare la perfezione

MAPPATURA
Analisi e mappatura dei processi



MISURAZIONE
Analisi di attività a valore e non a valore



APPLICAZIONE
Giornale Kaizen

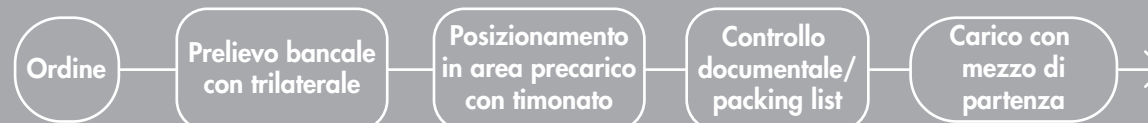
valutazione dei
FLUSSI
di **PROCESSO**



Impatto minimo sull'attività
ordinaria del cliente

realizzazione di
FLOW CHART
di processo

ANALISI MACRO



realizzazione
JOB DESCRIPTION
processi



ANALISI MICRO



FOTOGRAFIA STATO ATTUALE

ATTIVITÀ	Tempo ciclo a bancale	Bancali medi giugno 2019	Tempo totale giorno a valore (tempo/ciclo bancali/gg)
	[hh:mm:ss]	[n° bancali]	[hh:mm:ss]
Entrata imballi (a)	00:04:05	202	13:44:50
Uscita imballi (b)	00:03:58	182	12:01:56
TEMPO FLUSSI IMBALLI [a+b]	00:08:03		
FLUSSO IMBALLI		384	25:46:46
TOTALE N° BANCALI IMBALLI/ORA UOMO		15	
Entrata PF (c)	00:04:35	174	13:26:12
Uscita PF (d)	00:05:02	168	14:05:36
TEMPO FLUSSO PF [c+d]	00:09:40		
FLUSSO PF		342	24:31:48
TOTALE N° BANCALI PF/ORA UOMO		12	
TOTALE TEMPO A VALORE		53:18:34	
TOTALE ORE PAGATE		80:00:00	
TOTALE TEMPO NON A VALORE		26:41:26	

Indicatori di produttività

Calcolo tempo a valore e tempo non a valore



PORTARE VALORE AL PROCESSO



RIFERIMENTO ATTIVITÀ DI MIGLIORAMENTO

01

PROCESSO AS IS

Processo di massa a dimora e prelievo bancali svolto manualmente dagli operatori.
Ogni operatore decide in maniera autonoma dove ubicare la merce e con che ordine prelevarla.

AZIONI DA INTRAPRENDERE

Automatizzare procedura di messa a dimora e proposta di prelievo.

OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE

Ottimizzazione della movimentazione interna, riduzione dei tempi ciclo e degli errori di prelievo.

IMPATTO ATTESO

Circa 10 sec/bancale

SINTESI EFFICACIA RISULTATI

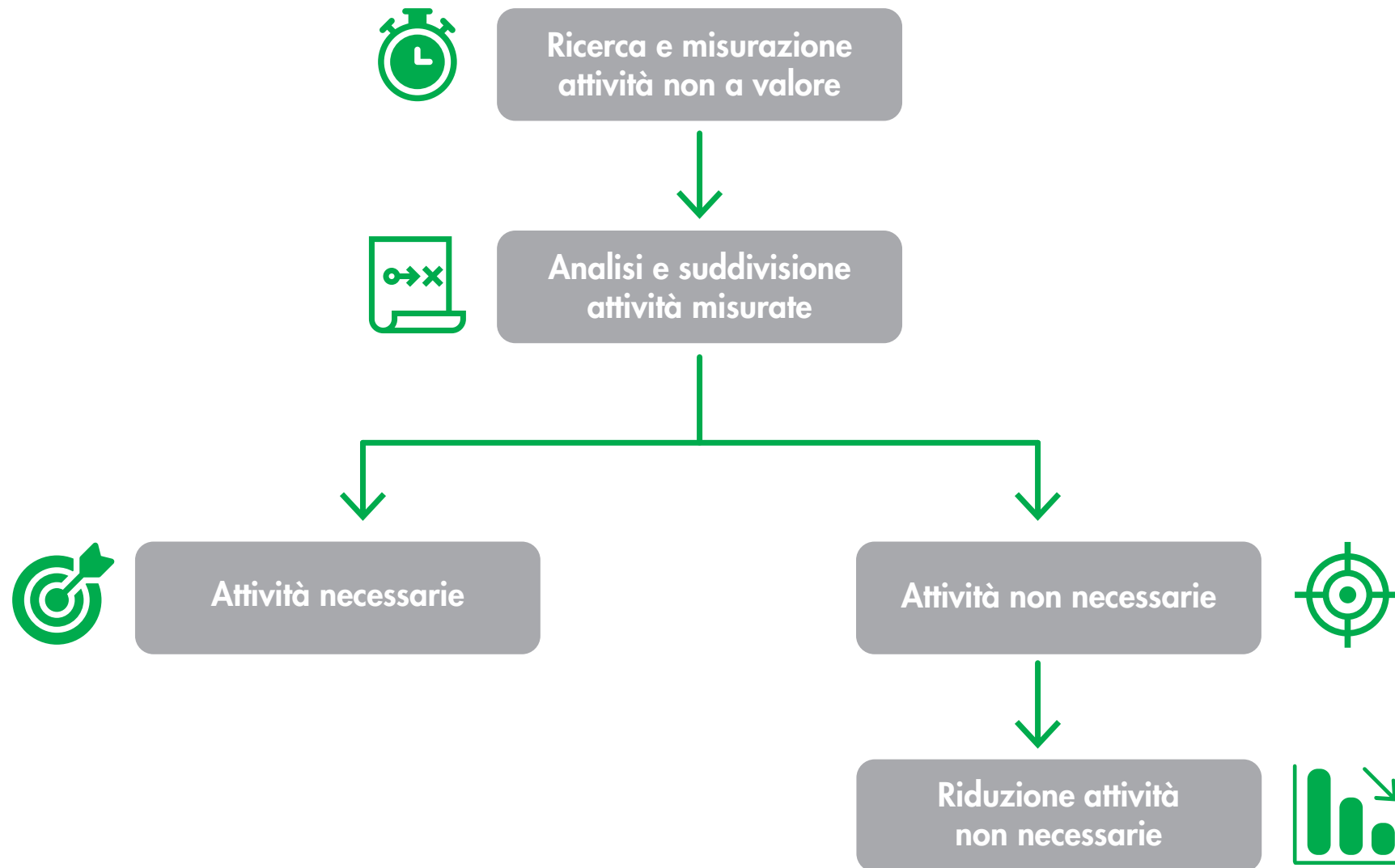
ATTIVITÀ	Tempo ciclo a bancale	Tempo ciclo atteso a bancale	Bancali medi giugno 2019	Tempo totale giorno a valore (tempo/ciclo bancali/gg)	Tempo totale giorno a valore atteso (tempo ciclo x bancali gg)
	[hh:mm:ss]	[hh:mm:ss]	[n° bancali]	[hh:mm:ss]	[hh:mm:ss]
Entrata imballi (a)	00:04:05	00:03:42	202	13:44:50	12:27:24
Uscita imballi (b)	00:03:58	00:03:28	182	12:01:56	10:30:56
TEMPO FLUSSO IMBALLI [a+b]	00:08:03	00:07:10			
FLUSSO IMBALLI			384		22:58:20
TOTALE N° BANCALI IMBALLI/ORA UOMO				15	17
Entrata PF (c)	00:04:35	00:04:15	174	13:26:12	12:19:30
Uscita PF (d)	00:05:02	00:04:36	168	14:05:36	12:52:48
TEMPO FLUSSO IMBALLI [c+d]	00:09:40	00:08:51			
FLUSSO PF			342	27:31:48	25:12:18
TOTALE N° BANCALI PF/ORA UOMO				12	14
TOTALE TEMPO A VALORE	53:18:34	48:10:38			
TOTALE ORE PAGATE	80:00:00				
TOTALE TEMPO NON A VALORE	26:41:26				
			DIFFERENZA TEMPO A VALORE IN SEGUITO A MIGLIORAMENTI		05:07:56

Indicatori di produttività attesi

Indicatore ore da efficientare

Indicatore ore a valore

Risparmio ore (giornaliero)



↓ Definizione azioni di miglioramento da intraprendere

↓ Identificazione risorsa di riferimento per l'attività - chi fa che cosa -

↓ Verifica stato avanzamento del progetto

↓ Aggiornamento periodico del progetto

GIORNALE KAIZEN

PROBLEMA EVIDENZIATO	AZIONI DA INTRAPRENDERE	OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE	CHI
----------------------	-------------------------	--------------------------	-----

Messa a dimora e prelievo manuale	Implementare attività automatizzazione	Riduzione tempi ciclo e errori prelievo	Ufficio IT
-----------------------------------	--	---	------------

01 - GESTIONE FLUSSI MAGAZZINO

piano intervento			stato avanzamento		Impatto atteso	Commenti
			100%	25%		
Inizio	Fine prevista	Fine effettiva	75%	50%		

17/06/19	1/07/19		100%	25%		
			75%	50%		

LOGISTICA OUTBOUND in REAL TIME - il nostro portale

The screenshot shows a web browser with the address bar containing `portaleclienti.ceccarelligroup.it/it/private/home`. A green box highlights the URL, with an arrow pointing to a green callout box containing `portaleclienti.ceccarelligroup.it`. The portal interface features a green sidebar with the Ceccarelli Group logo and a navigation menu with items: Home, Documenti, Ticket Assistenza, Ordini di ritiro, Preventivi, Tracking Spedizioni, Giacenze, Gestione account, and Logout. The main content area displays a grid of colorful tiles for various functions: 'Crea ordine di ritiro' (red), 'Crea ticket' (yellow-green), 'Ceccarelli Web Tracking' (orange), 'Cmr' (purple), 'Palletways Portal' (teal), 'Crea preventivo' (pink), 'Documenti' (blue), and 'Giacenze' (green). Each tile includes an icon and a brief description of the function.



LOGISTICA OUTBOUND in REAL TIME - la tua merce in deposito

Per filtrare i risultati inserire il nome del settore o dell'articolo desiderati nei rispettivi campi e selezionare una voce dal menu sottostante. Per cancellare il filtro di ricerca per settore o articolo, cancellare il valore del campo ed eseguire la ricerca premendo sul tasto "Cerca". Per azzerare tutti i filtri di ricerca cliccare sul tasto "Reimposta".

Settore: Articolo: Lotto: Data:

Risultati da 1 a 20 di 52 in 3 pagine

Lotto	Codice	Articolo	Settore	Quantità	Scorta minima
M	1VR	VINO ROSSO DOC COLLIO MERLOT 2016 LEGNO L 1,5	-	68 colli	0 colli
M	1VR	VINO ROSSO DOC COLLIO MERLOT 2016 L 1,5	-	10 colli	0 colli
15	1NC	VINO NOBILE MONTEPULCIANO DOCG LT0.75	-	10 colli	0 colli
1E	1NC	VINO NOBILE DI MONTEPULCIANO DOCG RISERVA ANNO 2014	-	38 colli	0 colli
13	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO SAUVIGNON DE LA TOUR 2017 L. 1,5	-	3 colli	0 colli
12	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO SAUVIGNON BLEU 2015 0.75L	-	100 colli	0 colli
22	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO SAUVIGNON 2017 L. 0,375	-	34 colli	0 colli
R1	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO RIBOLLA GIALLA 2018	-	440 colli	0 colli
R1	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO RIBOLLA GIALLA 2018	-	280 colli	0 colli
G1	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO PINOT GRIGIO 2018 BOTT 0,750	-	15 colli	0 colli
G1	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO PINOT GRIGIO 2018 BOTT 0,750	-	704 colli	0 colli
21	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO PINOT GRIGIO 2017 L 0,375	-	1 collo	0 colli
B0	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO PINOT BIANCO 2018 BOTT. 0,75	-	159 colli	0 colli
B1	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO PINOT BIANCO 2018 BOTT. 0,75	-	176 colli	0 colli
VC	1VR	VINO BIANCO DOC COLLIO MALVASIA 2018 BOTT. 0,75	-	264 colli	0 colli

Tracking Spedizioni

Giacenze ▾

- Giacenze Magazzini
- Movimenti Magazzini

Gestione account

Articolo

- VINO ROSSO DOC COLLIO MERLOT 2016
- VINO ROSSO DOC COLLIO MERLOT 2016 L
- VINO NOBILE MONTEPULCIANO DOCG LT
- VINO NOBILE DI MONTEPULCIANO DOCG
- VINO BIANCO DOC COLLIO SAUVIGNON
- VINO BIANCO DOC COLLIO SAUVIGNON

Quantità

- 68 colli
- 10 colli
- 10 colli
- 38 colli
- 3 colli
- 100 colli
- 34 colli